

Sous l'égide du CRPM
et de Triple A, l'ACAD propose
d'accompagner
les Administrateurs
dans la professionnalisation
de leurs mandats.

**L'ACAD offre une palette
complète de prestations,
concrètes et pratiques
allant de la formation
au soutien personnalisé;
dans un contexte
d'échanges inter-entreprises
ou construite sur mesure
et dispensée au sein
de votre institution.**



ANIMATEURS

Tibère Adler
François E. Clerc
Dominique Freymond

Wolfgang Martz
Alexandra Post Quillet

INTERVENANTS DEPUIS 2010*

Christian Budry
Jean-Luc Chenaux
Marc Diserens
Alain Gutmann
Ulrich Gygi
Aline Isoz
Andreas Koopmann
Claude Lässer
Raymond Lorétan

Guy Mustaki
Jean-Philippe Rochat
Jean-Pierre Roth
Bernard Ruegger
Paul-André Sanglard
Anne Southam Aulas
Olivier Steimer
Hans Werder

* Extrait. Liste à jour sur www.acad.ch

CERTIFICATION



Organismes impliqués:

ACAD
Chambres de Commerce
et d'Industrie de Suisse
romande
CRPM
ISADE
Triple A Associés

ACAD

Académie des Administrateurs

Acquérir
les bonnes
pratiques de la
Gouvernance
d'entreprise

ACAD

Av. Agassiz 5 - 1003 Lausanne
T 021 341 31 53 - F 021 341 31 58
www.acad.ch



BÉNÉFICES

Grâce aux Formations et aux Ateliers de l'ACAD,

► **les nouveaux Administrateurs:**

- découvrent les différents aspects liés à la fonction d'Administrateur
- reçoivent et mettent en pratique les outils nécessaires pour exercer leur fonction

► **les Administrateurs chevronnés:**

- développent les meilleures pratiques qu'ils appliqueront dans leurs Conseils
- confrontent les problèmes qu'ils rencontrent dans leur activité avec d'autres pour trouver les meilleures approches

APPROCHE

Elle se veut pragmatique et interactive:

- Promotion de bonnes pratiques et présentation de méthodes et d'outils directement applicables
- Etudes de cas concrets et partage d'expériences personnelles
- Pédagogie axée sur la pratique et les jeux de rôle
- Echanges entre pairs dans le cadre de travaux de groupe

PRÉREQUIS ET PROFILS DES PARTICIPANTS

Chaque candidature est examinée par le Comité des animateurs.

- En principe, une expérience minimale de 3 ans comme Administrateur, Secrétaire de Conseil ou Dirigeant d'Entreprise est requise
- Pour les cours d'introduction ou les ateliers d'une journée, une expérience professionnelle comme Dirigeant ou Cadre supérieur est suffisante

RECONNAISSANCE ACAD



Les participants reçoivent, à l'issue de leur Formation ou Atelier une attestation de participation.

L'ACAD délivre aussi un Certificat d'Administrateur unique en Suisse.

SYNOPSIS

- Les modules de base, notamment «Les fondamentaux du Conseil d'Administration», sont recommandés pour toute personne débutant dans le métier d'Administrateur.
- Une personne disposant de plus d'expérience pourra choisir, selon ses besoins généraux, des modules de base ou, selon ses besoins spécifiques, des modules complémentaires.
- Il n'est pas nécessaire d'avoir suivi des modules de base pour suivre des modules complémentaires.
- Les ateliers spécifiques s'adressent en priorité aux personnes actives dans l'un ou l'autre de ces secteurs.
- Les ateliers thématiques sont destinés à tous sans distinction.

MODULES DE BASE

FORMATIONS 2.5 JOURS EN RÉSIDENTIEL

Les fondamentaux du Conseil d'Administration

La valeur ajoutée du Conseil d'Administration

Le leadership au sein du Conseil d'Administration

MODULES COMPLÉMENTAIRES

ATELIERS THÉMATIQUES

Juridique: la position de l'Administrateur (droits, devoirs et responsabilités)

Stratégie d'entreprise à l'ère du numérique

Juridique: le rôle de l'Actionnaire (droits, devoirs et relations avec le CA)

Communication de crise

Finance 1: Les fondamentaux

Argumenter et communiquer pour convaincre au sein du CA

Finance 2: Les principales décisions en matière financière

Rémunération et Evaluation

La gestion des risques par le Conseil d'Administration

Recruter et nommer un Administrateur ou un CEO

ATELIERS SPÉCIFIQUES

Développer des bonnes pratiques dans la gouvernance des entreprises publiques

Femmes Administratrices

La bonne gouvernance du Conseil de Fondation

Entreprises familiales (sur demande)