



**Académie
des administrateurs de sociétés
2012**



acad: un concept

Vous souhaitez

- Professionnaliser votre rôle en tant qu'administrateur.
- Découvrir les approches et outils pratiques qu'ont développés les grands professionnels.
- Réfléchir avec d'autres à certaines problématiques que vous rencontrez dans votre fonction.

Vous trouverez

- Une compréhension des devoirs et responsabilités d'un conseil d'administration.
- Des outils pratiques à utiliser dans votre activité.
- Les méthodes et instruments permettant une activité efficace.
- Une plateforme d'échanges où discuter des problèmes qui vous préoccupent.
- Une mise en œuvre du *Code suisse de bonne pratique pour le gouvernement d'entreprise* adaptée aux besoins de chacun.

Les participants

Les séminaires de l'**acad** s'adressent à tout membre d'un ou plusieurs conseils d'administration, à tout administrateur délégué et aux directeurs généraux d'entreprises.

Le nombre de participants par cours est limité à 20.

L'approche pragmatique des séminaires de l'**acad**

- L'enseignement est basé sur l'échange et la pratique.
- Les sessions de théorie sont courtes et interactives.
- L'accent est mis sur l'aspect pratique des éléments introduits.
- L'échange entre les participants constitue l'un des éléments forts de l'**acad**.
- Durant le séminaire, la majeure partie du temps est consacrée aux problématiques concrètes apportées par les participants.
- Les repas sont organisés de manière à maximiser les contacts entre participants.
- Networking: les «acadiens», alumni de l'**acad**, se retrouvent dans le cadre de **cde Le Club**, alumni du Cours de direction d'entreprise, et des événements dont le CRPM est partenaire: les conférences de l'**isade**, Institut suisse des administrateurs, et la **Journée du Conseil d'administration** organisée par le Swiss Board Institute (www.swissboardinstitute.ch).

	Judi matin	Vendredi matin
	Session théorique 1	Session théorique 2
	Travail en groupe	Travail en groupe
	Judi après-midi	Vendredi après-midi
	Jeux de rôles	Synthèse
Mercredi 17h	Les participants et leurs problématiques	Témoignage d'un administrateur expérimenté
	Philosophie et Management	



Séminaires:

«Les fondamentaux» de la gouvernance d'entreprise

La gouvernance	Définitions: Transparence – Délégation – Contrôle – Légitimation dans l'action
Les conditions-cadres	Normes – Bonnes pratiques
Les structures	Assemblée générale - Conseil d'administration – Organe de révision
La composition du conseil	Compétences-clés - Diversité et complémentarité
Le fonctionnement du conseil d'administration	Les huit processus-clés: <ul style="list-style-type: none">● Stratégie● Finance● Gestion des personnes● Prise de décisions● Audit – gestion des risques – conformité● Gouvernance des TIC● Communication● Gestion de l'Assemblée générale Le fonctionnement: <ul style="list-style-type: none">● Réunions● Interactions
Le métier	Le métier d'administrateur de société
Les rémunérations	Autorégulation

«Les enjeux et défis» de l'administrateur

Le président	Le binôme: président du conseil & directeur général
Les comités	Le fonctionnement des comités <ul style="list-style-type: none">● audit● rémunération et nomination
Les risques	La bonne gestion des risques et le Système de Contrôle Interne (SCI).
Les crises	La gestion de crises
Les fusions et acquisitions	Les aspects de gouvernance et les bonnes pratiques dans les opérations de fusions et acquisitions.

Intervenants



DOMINIQUE FREYMOND
Administrateur indépendant
Responsable de l'acad

Associé du cabinet de conseil management & advisory services ltd - Vice-président de la Poste Suisse, président de SolvAxis et administrateur d'autres PME - Vice-président de l'Institut suisse des administrateurs (isade).



WOLFGANG MARTZ
Administrateur indépendant

Vice-président de l'Union patronale suisse, Vice-président de la CVCI - Président de La Construction, Vice-président de Romande Energie Holding et des Salines de Bex et administrateur de la Caisse de pension de l'Etat de Vaud, de Schenk Holding et d'autres PME.



STEPHANE HAEFLIGER
Sociologue

Directeur des ressources humaines de la Banque Espirito Santo, intervenant dans les cours de management (HEC Lausanne, CRPM). Entretient un site www.stephanehaefliger.com sur les ressources humaines au sens large.



SAMUEL BENDAÏHAN
Dr en sciences économiques
Chargé de cours à l'UNIL, EPFL et IMD

Ses recherches portent notamment sur les domaines du leadership, du comportement organisationnel, du management et de l'économie comportementale. S'intéresse particulièrement au pouvoir, à son effet corrupteur et aux alternatives économiques.

Témoignage d'un des administrateurs ci-dessous:



GUY MUSTAKI
Avocat, professeur, administrateur de sociétés

Président d'EOS Holding, de Romande Energie Holding, Administrateur d'Alpiq Holding, du Lausanne-Palace et de plusieurs autres entreprises importantes.



JEAN-PHILIPPE ROCHAT
Avocat et administrateur de sociétés

Président du conseil d'administration de MCH Beaulieu Lausanne SA. Administrateur de la Banque Bénédict Hentsch & Cie, du Casino de Montreux, de la Vaudoise Assurances, de Vetropack et de plusieurs entreprises importantes.



PAUL-ANDRÉ SANGLARD
Administrateur indépendant

Président du conseil d'administration de la Banque Cantonale du Jura et du Groupe Vaudoise Assurances. Administrateur de la Banque Cantonale Vaudoise, de la Compagnie Benjamin de Rothschild, de Helvea et de nombreuses entreprises importantes.



OLIVIER STEIMER
Administrateur indépendant

Président du conseil d'administration de la Banque Cantonale Vaudoise. Administrateur des CFF, de la Banque Nationale Suisse et d'autres entreprises importantes.

Lieu, dates et inscription

Les séminaires de l'acad se déroulent sur 2 jours en résidentiel, du mercredi 17h au vendredi 17h, à l'Hôtel Victoria à Glion.

Dates des sessions et inscription par Internet sous: www.crpm.ch/acad

Prix

CHF 4'100.- + TVA, hébergement et repas compris.

Les membres de l'isade bénéficient d'un rabais de CHF 400.-.

Débit: toute annulation doit être faite par écrit.

Les conditions suivantes s'appliquent:

- Entre 14 et 7 jours avant le début du séminaire: 50% du prix est dû.
- Moins d'une semaine avant le début du séminaire: le coût de la formation est dû dans son intégralité.

Contacts

Direction du cours

Caroline Gueissaz
c.gueissaz@crpm.ch

Renseignements au 021 341 31 53
ou par mail à executive@crpm.ch



Av. Agassiz 5
(CP 369 - 1001)
1003 Lausanne
Tél. 021 341 31 50
Fax 021 341 31 58
crpm@crpm.ch
www.crpm.ch



Autre formation «executive» du CRPM

Cours de direction d'entreprise - cde

Formation de type «executive MBA» en français, globale et pluridisciplinaire, pour développer ses compétences stratégiques. Axée sur les problématiques propres aux participants, elle s'adapte à une vie professionnelle intense.