



DOMINIQUE FREYMOND
«Administrateur est devenu un métier à haute responsabilité.»

GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

UNE ACADÉMIE POUR ADMINISTRATEURS

Le centre de formation en management CRPM et Dominique Freymond lance le premier cours destiné aux membres de conseils. **PAR CYRIL JOST**

Faut-il une formation spécifique pour les milliers de Romands qui siègent au sein d'un conseil d'administration? Consultant et administrateur indépendant (notamment à La Poste et à Allianz Suisse), Dominique Freymond en est convaincu. Avec sa collaboration, le Centre romand de promotion du management (CRPM) lance le premier cours francophone spécialisé dans ce domaine en Suisse. «Cette formation vient compléter notre offre destinée aux dirigeants, soit le mini-executive MBA et les divers séminaires de direction d'entreprise», précise Lorenzo Pestalozzi, directeur du CRPM. Responsable du contenu du cours, Dominique Freymond explique sa démarche.

B Pourquoi cette formation?

DF Parce qu'administrateur est devenu un métier très exigeant, avec des responsabilités importantes. Les affaires comme le procès des anciens administrateurs de Swissair ont montré à quel point c'est un sujet sérieux, qui mérite une formation appropriée. Par ailleurs, plusieurs chambres de commerce romandes qui font partie du conseil de fondation du CRPM ont souhaité voir naître ce cours.

B N'existe-t-il pas déjà d'autres formations de ce type?

DF Oui, la ZfU Business School à Zurich et l'Université de Saint-Gall donnent des cours en allemand. A Lausanne, l'IMD offre des formations en anglais, mais

avec une perspective internationale. Nous sommes les seuls à proposer un cours en français, destiné prioritairement aux administrateurs de PME de la région.

B Les administrateurs romands sont-ils insuffisamment formés?

DF Il y a beaucoup de bonne volonté, mais on sous-estime souvent l'importance de cette fonction. Dans beaucoup de PME, on considère le conseil d'administration soit comme une simple formalité, soit comme un empêchement de tourner en rond. En réalité, il devrait être une valeur ajoutée pour la direction, un partenaire qui l'aide à atteindre ses objectifs. Il ne s'agit pas juste de se réunir une fois par an pour faire un préavis avant l'assemblée générale.

B Comment se présentera cette formation?

DF Ce ne sera pas un cours ex cathedra mais un échange d'expériences, orienté sur la pratique et en toute confidentialité, entre personnes qui sont déjà administrateurs et connaissent les règles de bonne gouvernance. La formation est limitée à 20 participants, dure deux jours et demi et coûte 4400 francs, hébergement et repas compris.

B Qui sont les intervenants?

DF Wolfgang Martz, administrateur de nombreuses sociétés dont Romande Energie ou Schenk Holding, et Andreas Koopmann, membre notamment du conseil d'administration de Nestlé et de Credit Suisse. Le théologien et philosophe Maxime Morand, qui dirige les ressources humaines de la Banque Lombard Odier, viendra nous apporter son regard extérieur. J'y contribuerai aussi en animant cette formation et en partageant mes expériences.

B Votre cours est-il aussi destiné aux administrateurs d'entreprises publiques?

DF Bien sûr! Le besoin dans ce domaine est d'ailleurs très marqué. Les représentants des cantons ou des villes qui siègent dans des conseils d'administration n'ont pas toujours

conscience de leurs devoirs et de leurs responsabilités. Souvent, il n'y a même pas de mission claire de la part de l'autorité politique qu'ils sont censés représenter. Un cours comme celui-ci peut les aider à professionnaliser le fonctionnement de ces conseils d'administration. ■

«Il y a beaucoup de bonne volonté, mais on sous-estime souvent l'importance de cette fonction»

