

Piloter un centre de profit

Méthodes et outils pour gérer activité et budget

OBJECTIFS

- Définir les aspects financiers de la gestion d'un centre de profit.
- Mesurer les coûts et améliorer la rentabilité.
- Maîtriser le processus budgétaire et les instruments de la gestion budgétaire.

En tant que responsable de centre de profit, piloter votre activité devient un enjeu majeur pour atteindre les objectifs fixés par votre direction. Garant du contrôle des coûts, vous devez posséder les compétences financières vous permettant de veiller à l'évolution de la marge de votre unité. Parvenir à gérer les budgets qui vous sont alloués nécessite aussi de pouvoir connaître l'évolution des principaux indicateurs et de mettre en œuvre les actions correctives nécessaires.

Ce séminaire vous propose de découvrir les outils de gestion qui pourront vous aider lors de la prise de décisions et du pilotage de votre unité.

Destinataires

Cadres responsables d'une unité, d'un service géré sous la forme d'un centre de profit ou d'une activité opérationnelle. Responsables de centres de coûts. Les participants doivent être au bénéfice du pré-requis mentionné en bas de page.

Méthodes

Le séminaire est conçu sur la base d'une alternance d'exposés et d'exercices. Il met en évidence les principales méthodes de calcul des coûts ainsi que les outils de gestion budgétaire. La démarche proposée aborde de façon pratique et systématique les différents aspects du pilotage d'un centre de profit.

Animateur

Alexandre Fagioni

Programme

Analyse des coûts

- La comptabilité analytique pour calculer les coûts de revient.
- Les notions de charges fixes/variables et de charges directes/indirectes.
- Les différents types de coûts (coûts complets, coûts partiels, coûts par activité ou par processus).

Optimisation des marges et de la rentabilité

- Le calcul des marges et du seuil de rentabilité.
- Le point mort: calcul et optimisation.
- La décision de maintenir ou non une activité ou un pan d'activité.
- L'impact sur la fixation des prix.

Compréhension du processus budgétaire

- La procédure budgétaire et les centres d'activités.
- La navette budgétaire et la synthèse.
- Le suivi budgétaire.

Pilotage et tableaux de bord

- L'alignement des objectifs et de la stratégie.
- Le tableau de bord en tant qu'outil de pilotage.
- L'identification des indicateurs de pilotage et de performance.
- L'analyse des écarts.

Pré-requis

Ce séminaire suppose que les connaissances de base du bilan et du compte de résultats sont acquises (voir séminaire «Finances pour non-financiers»).