

# La gestion des risques en entreprise

Un enjeu qui dépasse le domaine des finances

## OBJECTIFS

- Découvrir et appliquer une méthode de traitement des risques.
- Concevoir et mettre en place des mesures de prévention et de réaction contre les risques.
- Définir et mettre en place un système de contrôle interne impliquant les acteurs concernés en adéquation avec la gestion des risques.

Le fonctionnement des entreprises et institutions est toujours plus complexe. La globalisation, la concurrence toujours plus vive, des contraintes légales et environnementales accrues sont autant de facteurs qui apportent leur lot de risques. En tant que cadre ou dirigeant, responsable d'équipe, de service, de département ou d'entreprise, vous êtes sensibilisé à cette problématique et voulez l'intégrer dans la conduite de votre unité.

Ce séminaire vous propose une méthode pratique pour mettre en place un système de contrôle interne vous permettant d'analyser les risques, de les identifier, d'estimer leur probabilité d'apparition et de les maîtriser.

### Destinataires

**Cadres ayant la responsabilité d'une équipe ou d'une unité organisationnelle. Responsables d'activité ou de processus (unité, secteur).**

### Méthodes

**Démarche progressive de découverte des concepts de base et de la modélisation. Alternance de présentations et de périodes de réflexion et d'approfondissement fondées sur des exemples issus de la pratique.**

### Animateur

Pierre-Jean Riedo

### Programme

#### Définition des risques

- Définition des notions de base.
- Caractéristiques des risques.
- Facteurs de risques.
- Classes de risques.

#### Processus de gestion des risques

- Identification des risques.
- Evaluation des risques.
- Traitement des risques.
- Pilotage du processus de gestion des risques.

#### Méthodes et outils de gestion des risques

- Méthodes et techniques de gestion des risques.
- Outils de gestion des risques.

#### Intégration de la gestion des risques dans la conduite d'entreprise

- Gestion des risques et processus.
- Système de contrôle interne.
- Impact sur l'organisation.
- Plans d'actions et de recouvrement en cas de survenance de risques acceptés.