



la pensée management



**Académie
des administrateurs de sociétés
2011-2012**





acad: un concept

Vous souhaitez

- Professionnaliser votre rôle en tant qu'administrateur.
- Découvrir les approches et outils pratiques qu'ont développés les grands professionnels.
- Réfléchir avec d'autres à certaines problématiques que vous rencontrez dans votre fonction.

Vous trouverez

- Une compréhension des devoirs et responsabilités d'un conseil d'administration.
- Des outils pratiques à utiliser dans votre activité.
- Les méthodes et instruments permettant une activité efficace.
- Une plateforme d'échanges où discuter des problèmes qui vous préoccupent.
- Une mise en œuvre du *Code suisse de bonne pratique pour le gouvernement d'entreprise* adaptée aux besoins de chacun.

Les participants

Les séminaires de l'**acad** s'adressent à tout membre ou futur membre de conseils d'administration, à tout administrateur délégué et aux directeurs généraux d'entreprises. Certaines sessions sont réservées aux futurs membres de conseils d'administration.

Le nombre de participants par cours est limité à 20.

L'approche pragmatique des séminaires de l'**acad**

- L'enseignement est basé sur l'échange et la pratique.
- Les sessions de théorie sont courtes et interactives.
- L'accent est mis sur l'aspect pratique des éléments introduits.
- L'échange entre les participants constitue l'un des éléments forts de l'**acad**.
- Durant le séminaire, la majeure partie du temps est consacrée aux problématiques concrètes apportées par les participants.
- Les repas sont organisés de manière à maximiser les contacts entre participants.

	Judi matin	Vendredi matin
	Session théorique 1	Session théorique 2
	Travail en groupe	Travail en groupe
	Judi après-midi	Vendredi après-midi
	Jeux de rôles	Synthèse
Mercredi 17h	Les participants et leurs problématiques	Témoignage d'un administrateur expérimenté

Séminaire: «Les Fondamentaux»

Les fondamentaux de la gouvernance d'entreprise

- Définitions** Délégation - transparence - contrôle - légitimation
- Périmètre** Conditions-cadres spécifiques à l'entreprise
- Les structures** Assemblée générale - conseil d'administration - organe de révision
- La composition d'un conseil** Compétences-clés
Diversité et complémentarité

Le fonctionnement du conseil d'administration

Les huit processus-clés:

- Stratégie
- Finance
- Gestion des personnes
- Prise de décisions
- Audit - gestion des risques - conformité
- Gouvernance des TIC
- Communication
- Gestion de l'Assemblée générale

Interactions et réunions - gestion des conflits

Le métier d'administrateur

Les rémunérations - autorégulation

Intervenants



DOMINIQUE FREYMOND

Administrateur indépendant
Responsable de l'acad

Partenaire de MAS management & advisory services ltd - Membre du conseil d'administration de la Poste Suisse, d'Allianz Suisse et de plusieurs PME - Chroniqueur régulier au journal Le Temps - Membre du comité de l'ISADE (Institut Suisse des Administrateurs et Dirigeants d'Entreprises).



WOLFGANG MARTZ

Administrateur indépendant

Vice-président de la CVCI et de l'Union patronale suisse - Membre du conseil d'administration de Romande Energie, de la Caisse de pensions de l'Etat de Vaud, de Schenk Holding, de La Construction SA à Yverdon, des Salines de Bex, ainsi que d'autres PME.



MAXIME MORAND

Ancien théologien et philosophe

Membre de la Coordination Groupe du Banquier Privé Genevois Lombard Odier avec la responsabilité des ressources humaines du groupe.

Témoignage d'un des administrateurs ci-dessous:



ANDREAS KOOPMANN

Administrateur indépendant

Membre du conseil d'administration de Nestlé, du Credit Suisse et de plusieurs entreprises importantes.



JEAN-PHILIPPE ROCHAT

Avocat et administrateur de sociétés

Président du conseil d'administration de MCH Beaulieu Lausanne SA. Administrateur de la Banque Bénédict Hentsch & Cie, du Casino de Montreux, de la Vaudoise Assurances, de Vetropack et de plusieurs entreprises importantes.



PAUL-ANDRÉ SANGLARD

Administrateur indépendant

Président du conseil d'administration de la Banque Cantonale du Jura et du Groupe Vaudoise Assurances. Administrateur de la Banque Cantonale Vaudoise, de la Compagnie Benjamin de Rothschild, de Helvea et de nombreuses entreprises importantes.



OLIVIER STEIMER

Administrateur indépendant

Président du conseil d'administration de la Banque Cantonale Vaudoise. Administrateur des CFF, de la Banque Nationale Suisse et d'autres entreprises importantes.

Lieu et dates

Séminaires de 2 jours en résidentiel du mercredi 17h au vendredi 17h.



Hôtel Victoria, Glion

6 au 8 avril 2011
31 août au 2 septembre 2011
25 au 27 janvier 2012

Séminaire réservé aux futurs membres
de conseils d'administration
2 au 4 novembre 2011

Prix et inscription

Prix: CHF 4'100.- + TVA, hébergement et repas compris.

Les membres de l'ISADE bénéficient d'un rabais de CHF 400.-.

Inscription par Internet sous: www.crpm.ch/acad

Lors de la confirmation de votre participation, une indication de vos thèmes de préoccupation vous sera demandée.

Débit: toute annulation doit être faite par écrit. Les conditions suivantes s'appliquent:

- Entre 14 et 7 jours avant le début du séminaire: 50% du prix est dû.
- Moins d'une semaine avant le début du séminaire: le coût de la formation est dû dans son intégralité.

Contacts

Direction du cours

Caroline Gueissaz

c.gueissaz@crpm.ch

Renseignements au 021 341 31 53
ou par mail à executive@crpm.ch

Les autres formations «executive» du CRPM



Cours de direction d'entreprise - cde

Formation de type «executive MBA» en français, globale et pluridisciplinaire, pour développer ses compétences stratégiques.

Axée sur les problématiques propres aux participants, elle s'adapte à une vie professionnelle intense.



Séminaires de direction d'entreprise - cde+

Formations continues pour dirigeants, inspirées des points forts du CDE. Séminaires type «Business School» basés sur l'étude de cas et fortement axés sur la pratique et l'échange d'expériences, animés par des intervenants d'exception.

crp^m

Av. Agassiz 5
(CP 369 - 1001)
1003 Lausanne
Tél. 021 341 31 50
Fax 021 341 31 58
crpm@crpm.ch
www.crpm.ch