

Anticiper et gérer les risques d'un projet

Une démarche systématique pour minimiser l'imprévisible

OBJECTIFS

- Découvrir et pratiquer les techniques d'identification, de suivi et de traitement des risques.
- Concevoir et mettre en place des mesures de prévention et de réaction contre les risques.
- Trouver le bon équilibre entre «gestion des risques» et «gestion de projets».

Les contraintes croissantes sur les coûts et les délais des projets vous obligent à prendre de plus en plus de risques. Des difficultés imprévues peuvent surgir dans le domaine technique; elles peuvent aussi être d'ordre financier, humain ou environnemental. Il est important que vous puissiez les gérer comme tout autre paramètre d'un projet.

Ce séminaire vous propose **une approche pragmatique** pour identifier les risques, les évaluer et surtout en réduire les conséquences.

Destinataires

Cadres ou collaborateurs appelés à gérer les risques d'un projet et au bénéfice du pré-requis en bas de page.

Méthodes

Alternance de présentations et de périodes de réflexion et d'approfondissement fondées sur des exemples issus de la pratique. Cette démarche progressive de découverte permet une application rapide des concepts étudiés dans les projets des participants.

Animateur

Pierre-Jean Riedo

Programme

Définition des risques

- Définition des notions de base.
- Caractéristiques des risques.
- Facteurs de risques.
- Classes de risques.

Méthode et outils d'identification, d'évaluation, de traitement et de gestion des risques

- Méthode de gestion des risques.
- Identification des risques.
- Evaluation des risques.
- Traitement des risques.

Intégration de la gestion des risques dans la conduite de projets

- Gestion des risques dans la conduite des projets.
- Dispositif de suivi des risques.
- Impact sur l'organisation du projet.
- Plans d'actions en cas de survenance de risques acceptés.

Pré-requis

Ce séminaire demande des connaissances méthodologiques en gestion de projets telles que celles couvertes par «Conduite de projets – les fondamentaux».