

Analyse financière pour managers

Maîtrisez la logique financière de l'entreprise

Vous avez pris ou venez de prendre des fonctions de manager et devez maîtriser les bases de l'information financière pour pouvoir faire face à vos responsabilités. Ces connaissances vous sont nécessaires pour mesurer l'impact que vos décisions peuvent avoir sur la santé financière de votre entreprise, comprendre les exigences de votre direction en matière de rentabilité et de solvabilité et pouvoir identifier les risques inhérents à votre secteur d'activité.

Destinataires

Cadres ou collaborateurs assumant des responsabilités et dont les décisions sont susceptibles d'avoir des répercussions sur la santé financière de l'entreprise. Les participants doivent être au bénéfice du pré-requis mentionné en bas de page.

Méthodes

Animation interactive. Une démarche progressive amène les participants, à travers des exercices pratiques, à assimiler les méthodes d'analyse financière et à maîtriser les mécanismes financiers de base, compétences indispensables pour assumer leurs responsabilités.

Animateur

Alexandre Fagioni

Programme

Définition des résultats

- La structure du compte de résultats (rappel).
- Les différentes marges (brutes, sur coûts variables, contributives, etc.).
- Les niveaux de résultats (d'exploitation, EBITDA, EBIT, EBT, etc.).

Evaluer la performance à travers les différents indicateurs de résultats

- Les résultats et la rentabilité.
- Les relations entre le résultat et le bilan.
- La mesure de la performance par les marges.

Lecture «financière» de la comptabilité

- Le résultat du gestionnaire et le cash flow du financier.
- La logique des flux financiers (exploitation, investissement, financement).
- Le working capital.
- Les éléments de trésorerie en tant qu'indicateurs de performance.

Les limites dans la lecture des états financiers

- La position du lecteur.
- Les principes et leurs effets sur l'information comptable.
- Les normes suisses et internationales.

L'analyse financière et les prévisions

- Les ratios (définition, interprétation, limites).
- L'analyse financière (structure, solvabilité, couverture).
- L'effet de levier financier.
- L'analyse d'activité.
- Les systèmes de ratio et leurs applications (Pyramide Dupont de Nemours).

Horaire: de 9 h à 17 h
Lieu: CRPM - Lausanne

Fr. 1'200.- + TVA

2
jours

OBJECTIFS

- Maîtriser les mécanismes financiers essentiels de l'entreprise.
- Acquérir les méthodes et outils pour mener une analyse financière et évaluer les conséquences financières des décisions opérationnelles.
- Comprendre les exigences de la direction en matière de rentabilité et de solvabilité.

Pré-requis

Ce séminaire suppose que les connaissances de base du bilan et du compte de résultats sont acquises (voir séminaire «Finances pour non-financiers»).