

NOUVEAU

Affinez vos compétences de chef de projets

Pour ajouter une nouvelle dimension à vos savoir-faire

Vous êtes chef de projets, vous maîtrisez les aspects techniques et méthodologiques de votre activité et vous désirez acquérir de nouvelles compétences pour assurer la réussite de vos projets?

Communiquer un projet aux décideurs, faire des présentations, conduire des réunions avec son équipe, négocier des ressources avec les parties prenantes, prendre des décisions, résoudre des problèmes, savoir gérer les conflits et les changements sont autant de savoir-faire qui facilitent le bon déroulement d'un projet. Ce séminaire vous permet de couvrir un large éventail de méthodes et d'outils que vous pourrez mettre rapidement en œuvre dans vos activités quotidiennes.

Destinataires

Chefs de projets ou cadres appelés à gérer une équipe de projet.

Méthodes

L'approche se veut participative par le recours fréquent à des exercices, études de cas et mises en situation, basés sur le vécu des participants.

Animateur

Francesco Di Pasquale ou Arnaud Kahn

Programme

La communication dans le projet

- Bases et techniques.
- Comment bien communiquer.

L'expression orale

- Balayage visuel.
- Style.
- Hauteur de voix.
- Rythme.
- Articulation.

Les outils de présentation et d'animation

- PowerPoint.
- Flip-chart.
- Brainstorming, etc.

Les réunions de projet

- Les divers types de réunions: «kick-off», travail, suivi, bilan, recadrage, prise de décisions...
- Préparation et conduite.

Les conflits

- Les éviter.
- Jouer son rôle de médiateur.

La négociation au sein du projet

- Le triangle de la négociation.
- Les étapes clés.
- Les stratégies.

La prise de décisions et la résolution de problèmes

- Approche DECIDE.
- Démarche de résolution.
- Outils et techniques.

La gestion du changement

- Mécanismes.
- Forces et freins.
- Démarche.

Horaire: de 9 h à 17 h
Lieu: CRPM - Lausanne

Fr. 1'200.- + TVA

2
jours

OBJECTIFS

- Apprendre à communiquer un projet efficacement.
- Etre capable de conduire les réunions de projet.
- Savoir gérer les difficultés inhérentes à la vie d'un projet.

Pré-requis

Ce séminaire demande des connaissances méthodologiques de base en gestion de projets telles que celles couvertes par «Conduite de projets - les fondamentaux».